

# КОРПОРАТИВНЫЕ ЗАКУПКИ – 2023 SUMMER CAMP



Время смелых. В поиске прорывных решений для реорганизации закупок

## ПЕРВЫЙ ДЕНЬ: 1 июня

9:30 Трансфер Москва – Империял Парк Отель

10:00 — 11:00 Регистрация участников, приветственный кофе

### 11:0 - 14:00 СЕССИЯ 1. ГИБКОСТЬ, СКОРОСТЬ, ПРОСТОТА: КАК КОМПАНИИ МЕНЯЮТ СТРАТЕГИИ И ПРОЦЕССЫ В ЗАКУПКАХ?

Спикеры сессии:

**Андрей Михайлев**, Директор дирекции по стратегическим закупкам, ЕВРАЗ

**Сергей Пелевин**, Директор по закупкам и логистике, ИНВИТРО

**Михаил Смирнов**, Директор по управлению поставками, ЛАССЕЛСБЕРГ

**Светлана Лапкина**, Директор по операционным закупкам, НЛМК

КЕЙС. Гибкость, скорость, простота: опыт эффективного реинжиниринга закупочной функции.

ДИСКУССИЯ. Ориентиры-2023: что изменить в подходах к закупкам по результатам 2022 года?

- Цели, бизнес-процессы, KPI: как компании планируют их менять в 23 году?
- Какие риски предусматривают?
- Какие есть возможности для снижения затрат в текущих условиях?
- Статистика по замещению поставщиков: где нашли замену, а что заменить не удалось?
- Технологические риски vs. переплата за лояльность. Продолжать поддерживать оборудование из санкционных регионов либо искать ему замену?

КЕЙС. Альтернативное будущее. Развитие собственных производственных мощностей как инструмент развития бизнеса.

КЕЙС. Категорийные стратегии на изменившемся рынке: опыт нового управления.

## 12:20 - 12:40 Перерыв на кофе

КЕЙС. Затраты или инвестиции. Как оценивать запасы, накопленные за 2022. Какие подходы к управлению?

ЭКСПЕРТНЫЙ ОБЗОР. Трансграничная оплата в условиях санкций. Как безопасно проводить международные расчеты в 2023 году? Действующие схемы, запасные варианты, решение проблем.

КЕЙС. Колес нет - покупаем крылья. Как перестроить производственную цепочку, чтобы не зависеть от изменившейся ситуации на рынке?

ДИСКУССИЯ. Как формировать профессиональную команду закупок в условиях кадрового дефицита?

- Как изменился уровень зарплат на рынке?
- Распределенная команда. Как строить эффективную работу с удаленными и релоцированными специалистами?
- Как быстро подобрать новых игроков, если заменить требуется 10-20% команды?
- Как и чему обучают новых закупщиков?
- Как привлекать людей, если не лидируешь в «гонке зарплат»?
- Как получается справляться с задачами сокращенным составом?

14:00 — 15:00 Обед

15:00 – 15:20 Расселение по номерам

## 15:20 - 17:00 СЕССИЯ 2. РЕАЛЬНЫЕ АЛЬТЕРНАТИВЫ: КАК ОБНОВИТЬ ПУЛ ПОСТАВЩИКОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ?

Спикеры сессии:

**Антон Акимов**, Начальник управления категорийных закупок, СЕВЕРСТАЛЬ

**Юрий Наумов**, Директор по закупкам, ОКТО УГОЛЬ

**Дмитрий Яровой**, Директор по закупкам и логистике, БТК ГРУПП

КЕЙС. Ставки на Китай: как сделать сотрудничество максимально предсказуемым и оптимизировать логистику? Нарботки, лайфхаки, нехоженые тропы.

КЕЙС. Покажите сертификат! Как обеспечить быструю смену поставщика в условиях жестко регламентированных требований к продукции?

КЕЙС. Работа с локальными поставщиками: как помочь им снизить затраты и повысить качество?

КЕЙС. Отказы от поставок, повышение цен, увеличение авансов: как решаются обострившиеся проблемы?

КЕЙС. Как оптимизировать затраты на логистику в условиях новых санкций. К чему готовиться в 2023?

**17:00 - 18:30 СЕССИЯ 3. ТАЙНЫЙ СОВЕТ ЗАКУПЩИКОВ:  
МОЗГОВОЙ ШТУРМ ДЛЯ РЕШЕНИЯ САМЫХ СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ  
Вы сами выбираете группу, к работе которой хотите присоединиться**

ГРУППА 1. Развитие российских поставщиков. Как содействовать их выходу на требуемый уровень технологии, качества, сроков поставок?

ГРУППА 2. Сорсинг в дружественных странах. Как и где эффективно искать новых поставщиков по ключевым категориям закупок (оборудование, сырье, химические компоненты)?

ГРУППА 3. Итоги поиска аналогов: что удалось заместить, а что нет. Как решаются вопросы с отсутствующими позициями?

ГРУППА 4. Таможенные барьеры. Как решать вопросы с прохождением через границу «неудобных» товаров?

**19:00 ВЕЧЕРНИЙ ПРИЕМ: продолжайте общение с коллегами в теплой атмосфере летнего Подмосковья  
ЧТО НАША ЖИЗНЬ? Кубок «Что? Где? Когда?» среди закупщиков  
Барбекю и винный сет – действует система ВСЕ ВКЛЮЧЕНО**

## **ВТОРОЙ ДЕНЬ: 2 июня**

**9:00 — 11:00 Завтрак, свободное время**

**11:00 - 12:40 СЕССИЯ 4. РАЗВИТИЕ ИТ-СИСТЕМ В ЗАКУПКАХ: КУДА ДУЕТ ВЕТЕР  
АВТОМАТИЗАЦИИ, И ЧТО ОН ПРИНЕСЕТ?**

Спикеры сессии:

**Наталья Сунцова, Директор по закупкам, ПЕРВАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ**

Руководитель проекта Жанна Борисова, тел: +7(903) 145 47 83,  
электронный адрес: [Z.Borisova@trinity-events.ru](mailto:Z.Borisova@trinity-events.ru)

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

ОБЗОР. Что внедрять будем? Спектр программных продуктов для управления закупками, доступных в России. ERP, CRM, каталоги, документооборот, системы анализа данных.

ДИСКУССИЯ. Альтернативные решения для управления поставками.

- Какие решения используются в отсутствие на рынке SAP?
- Какие звенья бизнес-процессов вызывают сейчас наибольшие сложности для автоматизации? Как их преодолевают?

КЕЙС. 1С: Адаптация. Как использовать отечественный продукт с максимальной эффективностью?

КЕЙС. Цифровая трансформация в реальных условиях. Как автоматизация закупок помогла снизить издержки и окупить внедрение?

КЕЙС. Прогнозирование как инструмент стабилизации. Как использовать big data для анализа рыночных предложений и оптимизации закупочных цен?

**12:40 - 13:00 Перерыв на кофе**

**13:00 - 14:00 СЕССИЯ 5. РАБОТА В ГРУППАХ:  
УЗНАВАЙТЕ ВАРИАНТЫ РЕШЕНИЙ ОТ КОЛЛЕГ И ДЕЛИТЕСЬ СВОИМ ОПЫТОМ**

ГРУППА 1. Экспансия бизнеса в другие страны (Китай, Индия, Иран). Опыт работы на других территориях, логистики, нюансы взаимодействия.

ГРУППА 2. География поставок – 2023. Обсуждаем изменения в возможностях работы с поставщиками из «дружественных» и санкционных стран.

ГРУППА 3. Как управлять закупками подсанкционной продукции и не дать себя обмануть? Риски и пути решения.

ГРУППА 4. 223-ФЗ: какие изменения произошли в регулировании закупок и как работать в новых условиях?

ГРУППА 5. Специфика работать с государственным оборонным заказом в актуальных условиях.

**14:00 — 15:00 Обед**

**15:00 - 16:30 ЛЕТНИЕ ИГРЫ ПО ОРАТОРСКОМУ МАСТЕРСТВУ**

Руководитель проекта Жанна Борисова, тел: +7(903) 145 47 83,  
электронный адрес: [Z.Borisova@trinity-events.ru](mailto:Z.Borisova@trinity-events.ru)

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам

1 ЧАСТЬ - актерский тренинг (сценическая речь): как быть харизматичным собеседником и заряжать аудиторию своими идеями?

2 ЧАСТЬ - командные дебаты.

3 ЧАСТЬ - награждение чемпионов.

16:30 Окончание саммита, кофе

17:00 Трансфер Империял Парк Отель — Москва